



Рынок систем оценки рисков для нефинансовых компаний

Исследование

2013

Оглавление

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКА И ОБЗОР КОНКУРЕНТНЫХ РЕШЕНИЙ3

СВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОНКУРЕНТНЫХ РЕШЕНИЯХ4

ОПИСАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ РЕШЕНИЙ5

**РОССИЙСКИЙ РЫНОК ПО В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ДЛЯ КОМПАНИЙ
НЕФИНАНСОВОГО СЕКТОРА5**

СТОИМОСТЬ ПО В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ6

ЕМКОСТЬ РОССИЙСКОГО РЫНКА ПО В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ7

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ КЛИЕНТАХ КОНКУРЕНТОВ8

 ОПИСАНИЯ КОМПАНИЙ-КЛИЕНТОВ КОНКУРЕНТНЫХ РЕШЕНИЙ8

 КЛИЕНТЫ ЗАО «ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ РИСК»10

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ11

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ12

 ТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ12

 СМИ12

 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ12

 ТЕНДЕРНАЯ ИНФОРМАЦИЯ12

 ОПИСАНИЯ СИСТЕМ/ПРОЕКТОВ13

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ КЛИЕНТЫ14

ПЕРЕЧЕНЬ ИСТОЧНИКОВ15

Общая характеристика рынка и обзор конкурентных решений

В рамках настоящего исследования рассматривается конъюнктура российского рынка решений в области управления рисками для компаний нефинансового сектора.

В настоящее время топ-менеджеры и акционеры многих отечественных компаний уделяют пристальное внимание созданию эффективных систем управления рисками, оснащению уже действующих систем новым программным обеспечением и расширению инструментария для управления рисками.

Прежде всего это касается экспортно-ориентированных компаний: нефтяных, нефтегазовых и энергетических — в первую очередь, электроэнергетических. После реформирования РАО ЕЭС электроэнергетика в плане создания систем управления рисками и использования инструментария риск-менеджмента опережает все другие сектора реальной экономики.

Риск-менеджмент совсем недавно воспринимался как некая формальная надстройка к системе управления предприятием, а то и вовсе как бесполезная «заморская» диковинка. Сегодня у большинства руководителей промышленных компаний необходимость грамотного управления рисками уже не вызывает сомнений. К более пристальному изучению этого направления и внедрению его на предприятиях топ-менеджеров подтолкнул и недавний экономический кризис.¹

Для данного исследования на основании информации сайтов компаний-конкурентов, данных поисковых систем и экспертной оценки сотрудников компании были выделены 6 зарубежных и 2 российских производителя и продавцов решений в области управления рисками для компаний нефинансового сектора на российском рынке (см. Табл.1).

Таблица 1. Конкуренты на российском рынке

Компания	Год образования	Решение
ЗАО «Индустриальный риск» (Россия)	1991	Заказная разработка систем управления рисками
KRISS Group (Россия)	2005	KG Risk
SAS Institute Inc. (США)	1976	Enterprise Governance Risk and Compliance (GRC) Enterprise Risk Management
Oracle Corporation (США)	1977	GRC Manager
SAP AG (Германия)	1972	GRC - governance, risk and compliance
IBM (США)	1911	OpenPages GRC Platform
		OpenPages Operational Risk Management
		OpenPages Internal Audit Management
Lacima Group (Австралия)	2001	Risk Suite
MSCI (США)	1969	RiskMetrics RiskManager

¹ http://rrms.ru/upload/common/doc/stati/Statiya_GD.pdf

Сводная информация о конкурентных решениях

Решение	Сайт	Охватываемые области	Позиционирование на российском рынке	Отрасли	Вхождение в Gartner	Вхождение в Forrester Wave	Ключевые клиенты
Индустриальный риск Заказная разработка систем управления рисками							
KRISS Group							
KG Risk							
SAS Enterprise Governance Risk and Compliance							
SAS Enterprise Risk Management							
Oracle GRC Manager							
SAP GRC - governance, risk and compliance							
IBM OpenPages GRC Platform							
IBM OpenPages Operational Risk Management							
IBM OpenPages Internal Audit Management							
Lacima Risk Suite							
MSCI RiskMetrics RiskManager							

Описание конкурентных решений

Здесь были описания конкурентных решений, 10 страниц текста.

Российский рынок ПО в области управления рисками для компаний нефинансового сектора

Российский рынок автоматизированных систем управления рисками для нефинансовых организаций находится на ранней стадии развития. Это подтверждается следующими фактами:

- Небольшое количество решений, представленных на рынке (6 в России, около 13-15 – в мире²), из них только 1 решение разработано российской компанией (KRIS Group);
- В основном проекты по внедрению системы управления рисками включают в себя только организационные аспекты, затрагивающие изменение бизнес-процессов. Внедрение же автоматизированных СУР производится далеко не во всех случаях внедрения системы управления рисками (например, внедрение СУР для компаний _____);
- Количество мероприятий, посвященных управлению рисками, достаточно велико – проходит не менее _____ мероприятий в год на государственном уровне и еще большее количество на региональных уровнях. При этом в данных мероприятиях разработчики практически не участвуют. Возможно, это означает крайне низкую заинтересованность производителей в продвижении СУР (вендорами СУР поддерживалось лишь мероприятие «Корпоративные системы риск-менеджмента»);
- Крайне малое количество информации в открытом доступе о внедрениях автоматизированных СУР в компаниях как со стороны самих компаний, так и со стороны вендоров и системных интеграторов.

² The Forrester Wave™: Enterprise Governance, Risk, And Compliance Platforms, Q4 2011

Стоимость ПО в области управления рисками

В открытых источниках по большинству решений не удалось найти информацию о стоимости ПО в области управления рисками. Информацию о стоимости своего ПО публикуют компании KRISS Group и Oracle.

KG Risk³

Программный продукт	Стоимость, руб.
KG Risk - Standalone Однопользовательская версия продукта	18 000
KG Risk - Enterprise Многопользовательская версия продукта до 5 одновременно работающих пользователей	34 000
Многопользовательская версия продукта до 10 одновременно работающих пользователей	65 000
Дополнительная лицензия на 1 пользователя, для многопользовательской версии продукта	6 000
KG Управление рисками Услуги по внедрению системы управления рисками в организации клиента с участием специалистов KRISS Group	Договорная

Oracle⁴

	Стоимость лицензии, руб.	Обновление лицензий, тех.поддержка, руб. / год	Минимальное количество лицензий
Enterprise Governance, Risk, and Compliance Manager	149 850	32 940	50
Option: Financial Governance	47 850	10 500	50
Fusion Governance, Risk, and Compliance Intelligence	137 850	30 300	10
Application Access Controls Governor	26 850	5 880	100
Option: Application Access Controls for E-Business Suite	6 000	1 320	100
Configuration Controls Governor	9 450	2 070	100
Option: Configuration Controls for E-Business Suite	7 650	1 680	100
Enterprise Transaction Controls Governor	24 150	5 310	100
Option: Procure to Pay Transaction Controls	4 950	1 080	100
Option: Order to Cash Transaction Controls	3 300	720	100
Option: Connector to E-Business Suite	3 300	720	100
Preventive Controls Governor	17 250	3 780	100
Enterprise Governance, Risk, and Compliance Controls Suite	78 300	17 220	100

При разработке решения рекомендуется принимать во внимание следующие аспекты:



³ http://www.krissgroup.ru/solutions/kg_risk_price.php

⁴ Oracle E-Business Suite Applications Global Price List April 19, 2012 Software Investment Guide

Емкость российского рынка ПО в области управления рисками

Для примерного расчета объема рынка были выбраны отрасли, в которых наиболее вероятно внедрение решений по управлению рисками. Компании разделены по размеру капитала на 2 категории – гигантские (рейтинг «Эксперт 400») и крупные (точное количество определить не представляется возможным, поэтому условно принимается, что минимальное их количество будет в 2 раза больше числа «гигантских». Исключение составляют нефтяная и нефтегазовая отрасли).

За базовую стоимость решения для гигантских компаний примем _____ рублей, для крупных – _____ рублей.

Отрасль	Гигантские	Крупные
Строительная (инфраструктурное, жилое, промышленное)		
Нефтяная и нефтегазовая		
Химическая и нефтехимическая		
Энергетическая		
Телекоммуникации и связь		
Металлургия		
Машиностроение		
Добывающая		
Торговля (оптовая и розничная)		
Агропромышленность		
ЖКХ		
Лесная и деревообрабатывающая		
Пищевая		
Стройматериалы		
Страхование		
Транспорт		
Количество компаний		
Стоимость проекта, руб.		
Итого, руб.		

Итого емкость российского рынка ПО в области управления рисками составляет не менее _____ рублей.

При этом, учитывая, что стоимость технической поддержки составляет 25-30% от стоимости решения, емкость рынка поддержки решений этого типа составит _____ рублей в год.

Информация об основных клиентах конкурентов

Описания компаний-клиентов конкурентных решений

Название компании	Телекоммуникации		Транспорт	
	МТС	МегаФон	РЖД	S7 Engineering
ОПФ	ОАО	ОАО	ОАО	ООО
Отрасль	Телекоммуникации	Телекоммуникации	Железнодорожный транспорт	Авиaperезовки
Входит ли в состав холдингов	Российский холдинг АФК «Система»	Нет	Государственная компания	S7 Group
Участвуют ли в капитале компании иностранные инвесторы и/или государство	Из общего объема акций на июнь 2011 года 37,6 % обращалось на NYSE, 11,6 % — на ММВБ "Акционерная финансовая корпорация "Система" ОАО - 50,4% T-Mobile International AG&CO.KG - 25,1% "Инг Банк (Евразия)", ЗАО - 22,5%	Состав акционеров ОАО «МегаФон»: Телиа Сонера (TeliaSonera) (косвенно и напрямую 35,6 %), АФ Телеком Холдинг (косвенно и напрямую 50%),	Единственным акционером ОАО "РЖД" является Российская Федерация.	В капитале S7 Airlines (аффилированная компания) участвуют: Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом - 25,4997%
Имеется ли у компании международный инвестиционный рейтинг	Moody's - Ba2/стабильный Fitch - Краткосрочный кредитный рейтинг эмитента в ин.валюте B Fitch - Долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в ин.валюте BB+/стабильный Fitch - Долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в нац.валюте BB+/стабильный Fitch - Долгосрочный кредитный рейтинг эмитента по нац.шкале AA(rus)/стабильный	Moody's - Baa3 Fitch - BB+ Standard & Poor's - BBB-	Standard & Poor's — BBB Fitch - BB+ Moody's - Aaa	Информации нет
Выделены ли в структуре управления компании функции по управлению рисками, внутреннему аудиту, внутреннему контролю	Отдел по управлению рисками, Отдел внутреннего аудита	Отдел по управлению рисками	Комиссия по управлению финансовыми рисками, Комитет по аудиту	Да Подробной информации нет
Уровень автоматизации бизнес-процессов компании	см. раздел «Описание систем»	см. раздел «Описание систем»	см. раздел «Описание систем»	Нет данных
Компания-разработчик системы	SAS	SAP	SAS	MSCI

	Добыча и переработка
Название компании	Газпром Экспорт
ОПФ	ООО
Отрасль	Экспорт газа
Входит ли в состав холдингов	ОАО «Газпром»
Участвуют ли в капитале компании иностранные инвесторы и/или государство	Нет информации конкретно об этой дочерней компании, но у родительской компании – активы по всему миру
Имеется ли у компании международный инвестиционный рейтинг	Нет информации конкретно об этой дочерней компании
Выделены ли в структуре управления компании функции по управлению рисками, внутреннему аудиту, внутреннему контролю	Отдел по управлению рисками
Уровень автоматизации бизнес-процессов компании	Нет информации в открытых источниках
Компания-разработчик системы	Lasima
Проекты с компанией «Прогноз»	Для головной организации ОАО «Газпром» реализован ряд проектов

Клиенты ЗАО «Индустриальный риск»

	Отрасль						
	Электроэнергетика	Нефтехимия	Нефтегазодобыча и транспорт	Нефтегазопереработка	Логистические компании	Металлургия	Строительный комплекс
Компания	<ul style="list-style-type: none"> ■ ОАО «ОГК-3» ■ ОАО «ОГК-4» ■ ОАО «ОГК-6» ■ ОАО «ТГК-6» ■ ОАО «ТГК-10» ■ ОАО «ТГК-12» ■ ОАО «ТГК-13» ■ ОАО «ТГК-14» ■ ОАО «Интер РАО ЕЭС» ■ ОАО «Красноярская ГЭС» ■ ОАО «Светлинская ГЭС-3» ■ ОАО «ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» ■ ТЭС ММДЦ «Москва-Сити» ■ ОАО «Западно-Сибирская ТЭЦ» ■ ОАО «РусГидро» ■ ОАО «Липецкэнерго» ■ ОАО «МРСК Волги» ■ ОАО «МРСК Урала» ■ ОАО «МРСК Сибири» ■ ООО «ЛУКОЙЛ Ростовэнерго» ■ ООО «ЛУКОЙЛ Волгоградэнерго» ■ ООО «ЛУКОЙЛ Кубаньэнерго» ■ ООО «ЛУКОЙЛ Астраханьэнерго» ■ ОАО «Якутскэнерго» 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ОАО «ЛУКОЙЛ» ■ ОАО «Газпром» ■ ОАО «Казаньоргсинтез» ■ ОАО «СИБУР Холдинг» ■ ОАО «СТАВРОЛЕН» ■ ОАО «Стерлитамакский нефтехимический завод» 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ОАО «ЛУКОЙЛ» ■ ОАО «Газпром» ■ АО «Казахойл Актобе» ■ ОАО «Сургутнефтегаз» ■ ОАО «Газпром нефть-ОНПЗ» ■ ОАО «Стерлитамакский нефтехимический завод» ■ ОАО «Юго-Запад-Транснефтепродукт» ■ ООО «Газпром добыча Астрахань» ■ ООО «Газпром трансгаз Кубань» ■ ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» ■ ООО «Кубаньгазпром» ■ ООО «Газпром трансгаз Москва» ■ ООО «Газпром трансгаз Югорск» 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ОАО «ЛУКОЙЛ» ■ ОАО «Газпром» ■ ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть» ■ ОАО «Сургутнефтегаз» ■ ОАО «РОСНЕФТЬ» 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Терминал АПХ «Мираторг», г. Домодедово 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ОАО «ГМК Норильский Никель» ■ ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Склад комплекса наливных грузов морского порта «Усть-Луга»

Выводы и предложения

Дополнительная информация

Тематические мероприятия

- _____
- _____

СМИ

- _____
- _____

Образовательные учреждения

- _____
- _____

Тендерная информация

Дата	Наименование тендера	Стоимость, руб.	Наименование заказчика	Источник

Тендеров по данной тематике было найдено немного. При проведении поиска было обнаружено много тендеров на оказание консалтерских услуг по определению и работе с рисками.

Описания систем/проектов

- МТС – SAS Enterprise Risk Management,

[http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82:%D0%9C%D0%A2%D0%A1_\(SAS_Enterprise_Risk_Management\);](http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82:%D0%9C%D0%A2%D0%A1_(SAS_Enterprise_Risk_Management);)

- МегаФон – SAP GRC - governance, risk and compliance,

[http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82:%D0%9C%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D0%A4%D0%BE%D0%BD_%28SAP_GRC_-_governance%2C_risk_and_compliance%29;](http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82:%D0%9C%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D0%A4%D0%BE%D0%BD_%28SAP_GRC_-_governance%2C_risk_and_compliance%29;_)

- Российские железные дороги (РЖД) - SAS Enterprise Risk Management,

http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82:%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5_%D0%B6%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B7%D0%BD%D1%8B%D0%B5_%D0%B4%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B3%D0%B8_%28%D0%A0%D0%96%D0%94%29_%28SAS_Enterprise_Risk_Management%29.

- Оценка рисков проекта в Сколково - KRIS Group,

<http://www.krissgroup.ru/news/71/>

- Оценка рисков компании «Кованый стиль»,

<http://www.krissgroup.ru/news/63/>

Потенциальные клиенты

Для данного раздела были выбраны организации различных отраслей с информацией о существующих наработках в области управления рисками, но отсутствием информации об автоматизации систем управления рисками.

Название компании				
ОПФ				
Отрасль				
Входит ли в состав холдингов				
Участвуют ли в капитале компании иностранные инвесторы и/или государство				
Имеется ли у компании международный инвестиционный рейтинг				
Выделены ли в структуре управления компании функции по управлению рисками, внутреннему аудиту, внутреннему контролю				
Уровень автоматизации бизнес-процессов компании				
Информация о работе с рисками в организации				

Перечень источников

- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____